

Stichting De Mollenhof - Jaarverslag 2023

Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag van Stichting De Mollenhof, een kleinschalige ontmoetingshoeve in Oeken, Gemeente Brummen.

De stichting is opgericht op 8 januari 2016 en heeft de ANBI status. In dit jaarverslag wordt toegelicht (1) waarvoor de stichting staat, (2) de activiteiten van de stichting en de manier waarop zij geld werft, (3) informatie over het bestuur, (4) activiteiten van het afgelopen jaar, (5) het beheer van het vermogen en tot slot (6) de financiële jaarrekening. De stichting heeft haar secretariaat in Brummen aan de Kleine Vosstraat 7, 6971 KK en voert op dit adres ook de activiteiten en werkzaamheden uit. Dit jaarverslag wordt gepubliceerd op de website www.mollenhof.org.

Aan het eind van 2023 is het Beleidsplan 2021-2023 geëvalueerd en een nieuw Beleidsplan voor de periode 2024-2026 vastgesteld. In dit jaarverslag lees u hier meer over.

Doelstelling en missie

De Mollenhof is een kleinschalige **ontmoetingshoeve** in het buitengebied van de Gemeente Brummen. Er was een sterke wens om een ontmoetingsplek te zijn voor en door de buurtgemeenschap waar iedereen welkom is. Door verschillende factoren en gebeurtenissen is in het tweede deel van het verslagjaar geconstateerd dat dit niet haalbaar is. We hebben daarom deze wens en doelstelling los moeten laten. De Mollenhof is nog steeds een plek waar mens, zorg, natuur en historie samen komen maar veelal voor de bezoekers die komen voor dagbesteding. De nadruk ligt nu echter op de zorgverlening waarbij binnen- en buitenactiviteiten centraal staan. Deze zorg wordt verleend door 'Aandacht met Zorg' onder leiding van Karin van Bergen die een aantal betaalde zorgprofessionals (zzp-ers) aanstuurt. Daarnaast zijn er vrijwilligers actief die formeel onder Stichting De Mollenhof vallen.

Statutaire doelstelling

De doelstelling van de stichting is opgenomen in de oprichtingsakte en luidt als volgt: 'De stichting heeft ten doel het verhogen van de kwaliteit van leven van groepen mensen (vooral uit de naaste omgeving), zoals mensen met zorgbehoeften, mantelzorgers en mensen die (tijdelijk) vastlopen. Met deze doelstelling beoogt de stichting het algemeen belang te dienen.'

Missie

Onze specifieke missie is het bieden van ondersteuning aan de kleinschalige op maatwerk gebaseerde zorg door de inzet van vrijwilligers, middelen en geworven gelden binnen een omgeving waar iedereen welkom is om mee te doen.

Strategie

Om vorm te geven aan de doelstelling worden zowel binnen- als buitenactiviteiten ontplooid. Hierbij wordt gebruik gemaakt van het terrein en de opstallen die in eigendom zijn van de familie Jacobs – van Bergen. Dit bevat ondertussen de 'Ontmoeting', een sier- en moestuin met belevingspad, een tuinkamer, terrasjes, een kleine kas en een klusschuur voor de buitenploeg met toilet en douche.

Ontwikkelingen en activiteiten in 2023

2023 jaar is een markant jaar geworden.

Tijdens de evaluatie van het Beleidsplan 2021-2023 is geconstateerd dat de aansturing van de vrijwilligers een blijvend aandachtspunt is. De geworven vrijwilligerscoördinator bleek niet passend te zijn en het bestuur staat te veel op afstand van de dagelijkse werkzaamheden. Er is daarom een verdeling gemaakt tussen de aansturing van de cliënt gerelateerde vrijwilligers en de klus gerelateerde vrijwilligers. De vrijwilligers die ondersteunen bij de zorg voor cliënten worden aangestuurd door een nieuw aangestelde zzp-er en de klus vrijwilligers door de eigenaar van Aandacht met Zorg; Karin van Bergen.

Met het verkrijgen van de omgevingsvergunning eind 2022 konden we verdere activiteiten ontplooiën met ondersteuning vanuit de gemeente. Tezamen met de constatering dat er vanuit mogelijke subsidieverstrekkers steeds wisselende voorwaarden werden gesteld om basisvoorzieningen te realiseren, hebben we besloten het eerste deel van het Belevingspad aan te leggen zonder subsidie. Met veel ondersteuning van Willemsen VOF en vrijwilligers is dit als NL-doet actie in het voorjaar van 2023 gerealiseerd. Ook is er een donatie gedaan voor een bank langs het belevingspad door de familie van een cliënt. Deze bank draagt de naam van de inmiddels overleden cliënt. Een mooie blijvende herinnering.

Verder zijn er twee grote activiteiten georganiseerd: de Plantenmarkt in mei en het 7,5 jarig jubileum van de Stichting in juli, gecombineerd met de opening van het Belevingspad. Beide activiteiten zijn succesvol geweest. Velen hebben bijgedragen bij het organiseren en slagen ervan en op beide dagen waren er veel bezoekers en een goede sfeer.

In januari en september zijn gezellige bijeenkomsten georganiseerd met de vrijwilligers om hen te bedanken voor hun werk en om de onderlinge verbinding te bevorderen. De vrijwilligers vormen immers de kern van het werk en de werking van de Stichting de Mollenhof. Het aantal vrijwilligers is zowel binnen als buiten in 2023 ongeveer gelijk gebleven.

Feitelijke activiteiten 2023

'Aandacht met Zorg' organiseert gezamenlijke dagbestedingsactiviteiten. Deze zijn volledig gericht op behoud en verbeteren van vaardigheden om zo lang mogelijk zelfstandig te kunnen blijven functioneren en wonen. Ook al valt dit niet onder de verantwoordelijkheid van de Stichting De Mollenhof, toch willen we daar graag aandacht aan besteden in ons jaarverslag. Immers, onze vrijwilligers spelen daarin een belangrijke rol en de bezoekers maken ook onderdeel uit van de doelgroep van de Stichting De Mollenhof.

Zorg is maatwerk bij de Mollenhof! Na de coronacrisis zijn de groepen een tijdlang klein gebleven door terugloop van het aantal cliënten. De oorzaak hiervan ligt in de concurrentie op de zorgmarkt en het toewijzingsbeleid van de omringende gemeenten en zorginstellingen. Hierdoor is besloten om samenwerking te zoeken met Coöperatie Boer en Zorg. Cliënten hoeven dan zelf geen PGB aan te vragen wat de instroom makkelijker maakt. Om deze samenwerking te kunnen realiseren is kwaliteitskeurmerk HKZ noodzakelijk. Dit keurmerk is behaald.

Tot en met de zomer nam het aantal cliënten om bovengenoemde reden af. De aansluiting bij de Coöperatie Boer en Zorg bracht vele structurele aanpassingen met zich mee qua professionalisering van de organisatie. Het kwaliteitskeurmerk HKZ betekent meer administratieve verplichtingen zoals geprotocolleerde zorgplannen. Dit alles heeft er ook in geresulteerd dat er nieuwe ZZP-ers zijn

aangenomen bij Aandacht met Zorg. Vanaf het derde kwartaal zijn groepen weer gevuld waarbij kwaliteit altijd voorop staat.

Cliënt gerelateerde activiteiten vinden zowel binnen als buiten plaats.

Binnenactiviteiten zijn gericht op gezellig samen zijn. Daarbij worden spelletjes gedaan, bewegingsoefeningen, handwerken en andere creatieve bezigheden zoals bijv. het maken van kaarten, herfst- paas-en kersstukjes.

Voor de **Buitenactiviteiten** wordt gebruik gemaakt van het belevingspad, de borders, de bloementuin, moestuin, weide en er zijn kippen, schapen en huisdieren. Onder begeleiding verrichten bezoekers hier lichte werkzaamheden zoals het gezamenlijk werken in de moestuin en kas (zaadjes zaaien, stekjes verpotten, oogsten etc.), plukken van fruit of bloemen, lichte veegwerkzaamheden etc. Verder kan met wandelen met de hond over het erf of met een vrijwilliger buiten het terrein of met de duofiets de omgeving verkennen.

Ook zijn er **uitstapjes** gemaakt naar bijvoorbeeld:

- Middelste Molen in Loenen
- de IJsseloever bij Bronkhorst
- het Tuincentrum
- Koffie bij Bakker Brill in Voorst
- Museum Boer Kip in De Hoven.

Het bezig zijn in de frisse lucht doet de bezoekers goed en wordt zichtbaar van genoten. Zeker door de oudere bezoekers die vanwege hun beperking de meeste tijd binnenshuis door brengen. Uiteraard draagt het samenzijn met anderen tezamen met de overige activiteiten ook bij aan hun algemeen welbevinden.

Overige initiatieven

In het voorjaar van 2023 is het initiatief genomen om spontane inloopactiviteiten op de Mollenhof te vergroten door een tweewekelijkse koffieochtend te organiseren waarbij iedereen welkom was. Helaas heeft dit niet tot het gewenste resultaat geleid. Hier zijn slechts sporadisch mensen op af gekomen.

Qua voorzieningen is in 2023 in de oude deel van de hoeve een respijtzorgwoning gebouwd en in gebruik genomen. Hierdoor kon ook een extra groepsruimte gecreëerd worden. Deze ruimte kan voor eigen gebruik benut worden maar verhuurd worden aan derden.

Nieuwe inzichten

Het idee van het 'koffierustpunt' hebben we laten varen. Dit past niet meer binnen de geformuleerde doelstellingen voor de komende jaren.

Ondanks dat de Plantenmarkt van 13 mei zeer succesvol was, zowel qua aantal bezoekers als qua opbrengst, is besloten om in 2024 geen plantenmarkt op het terrein van de Mollenhof te organiseren. De organisatie hiervan trekt een te grote wissel op de familie Jacobs-Van Bergen en op de vrijwilligers.

Communicatie

De verouderde website is inmiddels in een nieuw jasje gestoken met een eigentijdse kleurstelling. Er is nu een duidelijke scheiding tussen "Stichting de Mollenhof" en "Aandacht met Zorg". Tekstueel wordt het nog aangepast zodat deze in lijn komt te liggen met de nieuwe doelstellingen zoals

vermeld in dit beleidsplan. De website laat een mooi sfeerbeeld zien hoe het er op de Mollenhof aan toe gaat. Foldermateriaal is ook op de nieuwe huisstijl aangepast.

Activiteiten zowel vanuit de stichting als vanuit de dagelijkse dagbesteding worden ook onder de aandacht gebracht op de Facebookpagina van de Mollenhof. Daarnaast worden er periodiek nieuwsbrieven verstuurd aan donateurs en overige betrokkenen uit de lokale gemeenschap. Ook wordt de lokale pers ingeschakeld bij nieuwswaardige ontwikkelingen en grotere evenementen.

Resumé

Zoals ieder jaar was ook 2023 een bijzonder jaar. We hebben ons 7,5 jarig jubileum in een prachtige ambiance gevierd met veel mensen. Dat heeft veel positieve energie gegeven bij iedereen die voor de Mollenhof een warm plekje in zijn hart heeft. 'Aandacht met Zorg' heeft het eerste half jaar minder bezoekers kunnen ontvangen dan 'normaal'. Vanaf september is dit echter gekanteld en aan het eind van het jaar was er zelfs een wachtlijst en kon ook de Respijtzorgwoning in gebruik worden genomen.

Qua doelstelling hebben de Stichting de Mollenhof en de familie Jacobs- van Bergen een draai van 180 graden moeten maken. Van 'iedereen is welkom' centraal naar 'zorg' centraal. Daarop is ook de rol van de vrijwilligers aangepast. Vrijwilligers moesten op dit alles anticiperen en daarmee moesten vertrouwde gewoonten worden veranderd. Dat is best wel lastig. Een pluim voor hoe dit is opgepakt. Alles overziende en afgaande op de reacties van de bezoekers mag worden gesteld dat men als bezoeker dat kan doen waar men behoefte aan heeft en het vervolgens ook in alle vrijheid kan uitvoeren. Het tekent de grote meerwaarde van De Mollenhof in alle facetten.

Vooruitblik naar 2024 en verder

Overkoepelende nieuwe doelen voor de Mollenhof (samenwerking tussen Stichting de Mollenhof, Aandacht met Zorg en de familie Jacobs – van Bergen die ieder hun specifieke bijdrage en doelstelling hebben) zijn:

1. Het creëren van een zelfstandig draaiend zorgteam voor de dagbesteding zodanig dat Karin van Bergen zich kan terugtrekken van de operationele werkzaamheden.
2. Bieden van professionele zorg waarbij de kwaliteit voorop staat.
3. Verder ontwikkelen van de respijtzorg.
4. Aanleggen en inrichten van het 2^e deel van het "belevingspad"
5. Balans werk-privé meer in evenwicht voor de familie Jacobs – van Bergen.
6. Kwaliteitsslag zorgteam en vrijwilligers.

In 2024 zullen er geen grote activiteiten zoals een plantentmarkt plaatsvinden. Wel doen we weer mee aan de jaarlijkse NI-doet actie. Deze staat gepland voor zaterdag 16 maart. Het terrein wordt dan opgeruimd en gereed gemaakt voor de verdere aanleg van het belevingspad.

Risico's

Onvoldoende financiële middelen

Voor het realiseren van haar doelstelling heeft de Stichting voldoende middelen nodig.

In de eerste jaren van het bestaan van de Stichting De Mollenhof is het steeds weer gelukt om voldoende middelen te verkrijgen. Mede door veranderende subsidiestromen kwamen de grenzen van de huidige aanpak in zicht. Daarom zijn we een nieuwe richting ingeslagen om voor de komende jaren de zorg centraal te stellen.

De Stichting wil bereiken dat zij optimaal gebruik maakt van de subsidiemogelijkheden die voor onze doelstelling en situatie beschikbaar zijn. Helaas is een subsidieverzoek voor de aanleg van het

belevingspad aan het Oranjefonds afgewezen. Maar een verzoek bij het Postcodeloterij Buurtfonds is eind 2023 positief gehonoreerd. In 2024 blijft het nodig om voor de buitenactiviteiten subsidieverstrekking te vinden.

Aansprakelijkheid

Een ander risico is de verantwoordelijkheid voor de door op de Mollenhof verleende zorg. Daartoe heeft de Stichting een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met 'Aandacht voor Zorg'.

Coördinatie van de vrijwilligers en de activiteiten

De Stichting leunt (te) sterk op de inzet van de eigenaren van Kleine Vosstraat 7, de familie Jacobs-Van Bergen. Daarin zijn al wel kleine stapjes gezet door de coördinatie van de cliënt gerelateerde vrijwilligers te leggen bij een nieuw aangestelde zzp-er en door de aanstelling van een 'rechterhand' voor de eigenaar van Aandacht met Zorg. Ook het besluit geen Plantenmarkt en andere grootschalige activiteiten te organiseren in 2024 draagt hieraan bij.

Financiën

Bestedingsbeleid

De stichting beoogt geen winstoogmerk en besteedt de verkregen inkomsten conform de doelstelling aan de genoemde activiteiten en beperkt aan algemene kosten (zoals aanschaf promotiemateriaal, website en administratieve kosten).

Werving van gelden

De Stichting werft haar gelden via wervingsactiviteiten en andere bronnen, zoals:

- Subsidies (vaak eenmalige projecten, o.a. van Provincie Gelderland, Oranjefonds, Postcodeloterij Buurtfonds)
- Vrienden van De Mollenhof
- Giften/Donaties (o.a. Vrienden van de Mollenhof)

Bestuur

Het onbezoldigde bestuur bestaat uit (31 dec 2022):

- Dhr. J.B. Kosse, voorzitter
- Mw. F.W.S. Schut, secretaris
- Dhr. W.A.M. Jutten, penningmeester

Het bestuur komt gemiddeld eens per 6 weken bijeen (fysiek of online).

Vermogensbeheer

Algemeen

Uiteraard kan De Mollenhof alleen bestaan indien er een constante bron van inkomsten in is. Het bestuur van Stichting De Mollenhof verplicht zich in brede zin om de vermogenstoestand van de stichting en alles rondom haar werkzaamheden zodanig te administreren dat op elk moment de rechten en verplichtingen van de stichting kunnen worden bepaald.

Met dit jaarverslag legt het bestuur over het gevoerde beleid verantwoording af. Het bestuur heeft de resultatenrekening over 2023 en de balans per 31 december 2023 vastgesteld.

De vergelijkende cijfers van 2022 zijn ook in dit jaarverslag opgenomen.

Beschikken over het vermogen van de stichting

Binnen Stichting De Mollenhof is het uitgangspunt dat het vermogen wordt besteed aan de doelstellingen van de stichting, waarbij de stichting zich inspant om de operationele kosten zo laag mogelijk te houden zonder de doelen van de stichting uit het oog te verliezen. Op grond van de statuten heeft geen enkele (rechts)persoon doorslaggevende zeggenschap binnen de stichting. Daarmee kan geen enkele (rechts)persoon beschikken over het vermogen ervan.

Bestemming liquidatiesaldo

Een eventueel batig saldo zal bij ontbinding van de stichting door het bestuur worden besteed ten behoeve van een algemeen nut beogende instelling ANBI met een soortgelijke doelstelling.

Besteding van gelden

Het bestuur verplicht zich van de vermogenstoestand van de stichting en van alles betreffende de werkzaamheden van de stichting, naar de eisen die voortvloeien uit deze werkzaamheden, op zodanige wijze een administratie te voeren en de daartoe behorende boeken, bescheiden en andere gegevensdragers op zodanige wijze te bewaren dat te allen tijde de rechten en verplichtingen van de stichting kunnen worden gekend.

De Mollenhof Baten en Lasten 2023 (incl. jaar 2022)

Alle inkomsten van de stichting komen uit giften, markten, specifieke subsidies (voor zaken als moesbakken, mobiele keuken, een NL-doet bijdrage), etc.

St. De Mollenhof Baten & Lasten 2022-2023

Alle waarden in €

Omschrijving	2022		2023	
	Baten	Lasten	Baten	Lasten
Vrijwilligers		€ 535		€ 162
Vrienden van de Mollenhof	€ 425		€ 500	
Bankkosten		€ 213		€ 220
Overig		€ 10		€ 77
PR		€ 334		
Onderhoud duofiets				€ 306
Tuingereedschap			€ 500	€ 230
Plantjesmarkt	€ 2.409	€ 134	€ 1.152	€ 1.123
Jubileumfeest			€ 2.150	€ 2.083
Belevingspad	€ 2.168		€ 3.000	€ 3.035
NLdoet	€ 350	€ 203	€ 350	€ 350
Afschrijvingen		€ 1.698		€ 300
SubTotaal	€ 5.352	€ 3.127	€ 7.652	€ 7.886

Exploitatiesaldo € 2.225 € -234

Afschrijvingen Vaste Activa (resultaten op balans)

	aanschaf- waarde	afschr. 2021	afschr. 2022	afschr. 2023	boekwaarde 31-12-2023
KAS 2018	€ 8.244	€ 2.748			€ -
Duofiets 2019	€ 4.195	€ 1.398	€ 1.398		€ -
Tablets 2020	€ 900	€ 300	€ 300	€ 300	€ -
Mutatie Vaste Activa	€ 4.446	€ 1.698	€ 1.698	€ 300	€ -

De exploitatie in 2023 vertoont een klein negatief saldo ad € 234 in 2023.

Toelichting op de baten en lasten

Alle baten ('goede doelen' inkomsten, zoals de subsidie- & collectegelden van het Oranjefonds, giften en de opbrengst van de plantjesmarkt) worden ingezet in overleg met de betrokkenen (bestuursleden, ZZP'ers, vrijwilligers, bezoekers). Denk hierbij aan aanschaf moesbakken, klein (hobby)materiaal, muziek materiaal en -workshops, een stukje aankleding van de ruimtes, duofiets(onderhoud), etc.).

In 2022 en 2023 hebben de particuliere giften het mogelijk gemaakt om met de aanleg het eerste deel van het belevingspad in 2023 daadwerkelijk te kunnen beginnen. Hiervoor waren in 2022 voldoende middelen gereserveerd, hiermee kon ook de daadwerkelijke aanleg van het eerste deel worden betaald. Voor het tweede deel wat in 2024 wordt gerealiseerd is eind 2023 een subsidie van € 3.000 ontvangen.

Het jubileumfeest in juli 2023 is door opbrengsten uit verkoop, inzet van vele vrijwilligers, verhuur marktkramen etc. mogelijk geworden. De kosten en opbrengsten waren hier nagenoeg gelijk.